

FACULDADE DE TECNOLOGIA DE TAQUARITINGA

ANO	PLANO DE ENSINO
2013	2º SEMESTRE DE 2013

CÓDIGO	DEPARTAMENTO
14	ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS

CÓDIGO	DISCIPLINA
1438	GERÊNCIA DE PROJETOS

CÓDIGO	PROFESSOR RESPONSÁVEL
024800	PAULO ROBERTO QUICOLI

CARGA HORÁRIA			DISTRIBUIÇÃO DAS AULAS		
SEMANAS	X AULAS/SM	= TOTAL	= TEÓRICAS	+ PRÁTICAS	+ AVALIAÇÃO
20	04	80	62	10	08

E M E N T A

Definição de projeto segundo concepção difundida pelas melhores práticas de gestão de projetos. Histórico do desenvolvimento do conjunto de conhecimentos de gestão de projetos. Comparação entre o gerenciamento por projetos com o gerenciamento tradicional. O ciclo de vida de um projeto. Os fatores de sucesso e insucesso de projetos e sua mensuração. As nove áreas de conhecimento para a gestão de projetos e seus processos: Integração, Escopo, Tempo, Custo, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos e Aquisições.

OBJETIVOS

Conhecer e aplicar técnicas, métodos e ferramentas para uma gestão eficaz de projetos.

ANO	PLANO DE ENSINO	CÓDIGO
2013	2º SEMESTRE DE 2013	1438

PROGRAMA
<p>1. A Natureza de um Projeto:</p> <p>1.1 O Projeto. 1.2 Características do Gestor de um Projeto. 1.3 Conceito de Projeto. 1.4 Características e Benefícios na Gestão de um Projeto. 1.5 Objetivos e Metas. 1.6 Perspectivas e Objetivos. 1.7 Duração de um Projeto. 1.8 Transferência de Tecnologia. 1.9 Gestão de Projetos na Era da Globalização. 1.10 Ciclo de Vida de um Projeto. 1.11 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.</p> <p>2. O Projeto:</p> <p>2.1 Fase Conceitual. 2.2 Fase de Planejamento, Organização e Controle. 2.3 Fase de Implementação. 2.4 Fase de Encerramento. 2.5 Gestão de Riscos. 2.6 Gestão de Custos. 2.7 Gestão da Qualidade. 2.8 Inspeção, Revisão e Avaliação. 2.9 Aquisições e Contratações. 2.10 Documentação. 2.11 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.</p> <p>3. Construindo a Equipe do Projeto:</p> <p>3.1 As Pessoas Envolvidas. 3.2 Seleção da Equipe de Projeto. 3.3 Delegação de Autoridade. 3.4 Liderança. 3.5 O Gerente como Líder. 3.6 Influência, Liderança e Poder. 3.7 Estilos e Habilidades Gerenciais. 3.8 Teorias da Motivação. 3.9 <i>Coaching</i> (Tutor / Mestre – Desenvolvendo Talentos / Criando Novas Gerações de Profissionais). 3.10 Melhorando a Eficiência. 3.11 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.</p> <p>4. Comunicação e Gestão de Conflitos:</p> <p>4.1 A importância da Comunicação no Projeto. 4.2 Meios de Comunicação. 4.3 Causas e Tipos de Conflito. 4.4 Lidando com o Conflito. 4.5 Administrando Conflitos. 4.6 Aceitando as Mudanças. 4.7 Medidas Preventivas e Corretivas de Conflitos. 4.8 Quem são os Interessados (<i>Stakeholders</i>)?</p>

ANO	PLANO DE ENSINO	CÓDIGO
2013	2º SEMESTRE DE 2013	1438

PROGRAMA	
4.9 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.	
5. As Ferramentas de Planejamento e Controle:	
5.1 O Diagrama / Método do Caminho Crítico.	
5.2 Gráfico de Gantt.	
5.3 Fluxogramas.	
5.4 Diagrama em Blocos.	
5.5 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.	
6 Associações e Certificações Profissionais para o Gerente de Projetos:	
6.1 PMI – Project Management Institute.	
6.2 ABGP – Associação Brasileira de Gerenciamento de Projetos.	
6.3 IEEE Computer Society.	
6.4 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.	
7 Tecnologia da Informação e Governança em TI no Gerenciamento de Projetos:	
7.1 Conceito de Tecnologia da Informação.	
7.2 A TI e os Departamentos da Organização.	
7.3 Planejamento da TI.	
7.4 Governança em TI.	
7.5 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.	
8 As Peculiaridades dos Projetos de Tecnologia da Informação sob a Óptica das Nove Áreas do Conhecimento:	
8.1 O Gerenciamento da Integração em Projetos de Tecnologia da Informação (TI).	
8.2 O Gerenciamento do Escopo em Projetos de TI.	
8.3 O Gerenciamento do Tempo em Projetos de TI.	
8.4 O Gerenciamento dos Custos em Projetos de TI.	
8.5 O Gerenciamento da Qualidade em Projetos de TI.	
8.6 O Gerenciamento dos Recursos Humanos em Projetos de TI.	
8.7 O Gerenciamento dos Riscos em Projetos de TI.	
8.8 O Gerenciamento das Comunicações em Projetos de TI.	
8.9 O Gerenciamento das Aquisições em Projetos de TI.	
8.10 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.	
9 Fomentando Projetos de Tecnologia da Informação na Organização:	
9.1 Introdução.	
9.2 Projetos Estratégicos.	
9.3 Modelagem de Processos Empresariais.	
9.4 Visão de Processos de Negócio.	
9.5 Gerenciamento de Processos.	
9.6 Pré-ERP.	
9.7 Debates, Discussões, Trabalhos em Sala de Aula e/ou Estudo de Caso.	
10 Análise de Estudos de Casos.	

ANO	PLANO DE ENSINO	CÓDIGO
2013	2º SEMESTRE DE 2013	1438

METODOLOGIA

1. Aulas expositivas com uso de quadro negro, retroprojeter e/ou *datashow*.
2. Exercícios aplicativos (teóricos e/ou práticos).
3. Interpretação e discussão de artigos técnico-científicos.
4. Seminários / trabalhos e/ou estudos de caso em sala de aula.
5. Discussões, debates e dinâmicas de grupo em sala de aula.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

1. Elaboração de projetos de TI.
2. Participação / disciplina em sala de aula (debates, discussões e comprometimento).
3. Assiduidade e trabalhos de pesquisa no final das aulas / estudos de caso.
4. Prova individual e trabalhos realizados em grupo

Exemplo: 1º Bimestre: Prova Individual sem consulta (100%) = Nota 1.

2º Bimestre: Trabalho e apresentação em grupo = Nota 2.

⇒ Média Final = (Nota 1 do 1º Bimestre + Nota 2 do 2º Bimestre) / 2.

Obs.: a) O professor não aplica prova ou trabalho que substitui alguma nota.

b) As datas de entrega de trabalhos ou atividades solicitadas pelo docente devem ser necessariamente respeitadas. O professor não aceita nenhum trabalho fora do prazo estabelecido.

c) Não é permitido utilizar equipamentos eletrônicos em sala de aula/prova (celulares e/ou computadores).

d) Cola caracteriza nota zero (0,0) ao aluno.

e) O professor não retira faltas com atestado de trabalho.

f) No caso do aluno perder a prova, somente terá direito de realizar outra mediante documentação formal via secretaria (legislação vigente). Exemplos: problemas de saúde e serviço militar. Informações mais detalhadas na secretaria da Faculdade.

- Média Final = (Nota 1 + Nota 2) / 2.
- Aprovação: MF \geq 6,0.
- Reprovação: MF < 6,0.
- Quantidade mínima de frequência: 75%.
- Conceitos:

E = Excelente 9,0 \leq MF \leq 10,0

A = Bom 8,0 \leq MF < 9,0

B = Suficiente 6,0 \leq MF < 8,0

C = Insuficiente MF < 6,0

F = Reprovação por Falta.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BRUZZI, Demerval Guilarducci. Gerência de Projetos. Editora SENAC, 2008.

CAVALIERI, A et al. AMA - Manual de Gerenciamento de Projetos. Brasport, 2009.

PMI. *PMBOK* Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos. Project Management, 2009.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

GIDO, J; CLEMENTS, J. P. Gestão de projetos. Cengage, 2007.